



# ANÁLISIS PROFESIONAL

**COVID-19**  
Acometer una  
situación compleja  
desde el **criterio  
profesional**

Los máximos representantes de las corporaciones colegiales en España analizan el impacto de la COVID-19 sobre la profesión y la ciudadanía. Además, realizan propuestas sobre ello, aportando soluciones.

**NOVIEMBRE 2020  
SEGUNDA ENTREGA**

**COORDINA:** Gonzalo Múzquiz, Secretario Técnico de Unión Profesional

**ELABORA:** Dolores Martín. Departamento de Estudios e Innovación - Miriam Benavides. Colaboradora

## UNION PROFESIONAL

Unión Profesional es la asociación estatal que agrupa a las profesiones colegiadas españolas. Está integrada por 34 Consejos Generales y Superiores y Colegios Profesionales de ámbito estatal que, juntos, aglutinan cerca de 1.000 colegios profesionales y millón y medio de profesionales liberales en todo el territorio. En conjunto representa a los sectores jurídico, economía y empresa, sanitario, científico, ingenierías, arquitectura, social y docentes.

El subsector de los servicios profesionales genera casi el 10,7% del Valor Añadido Bruto (VAB) total de la economía española, y su aportación al empleo directo se situaría en un 12,6% y supone el 16,7% del tejido empresarial.

### PARTICIPAN

**Fernando Santiago,**  
Presidente del Consejo General de **Gestores Administrativos**

**Mireia Sala,**  
Presidenta del Consejo General de **Logopedas**

**Salvador Díaz,**  
Presidente del Consejo General de **Administradores de Fincas**

**Javier Loren,**  
Presidente del Consejo General de Colegios Oficiales de la **Ingeniería Técnica Agrícola**

**José Luis Leandro,**  
Presidente del Consejo de la **Ingeniería Técnica de Minas**

**Emilia Adán,**  
Decana del Colegio Oficial de **Registradores**

**Josefina Cambra,**  
Presidenta del Consejo General de Colegios de **Doctores y Licenciados en Filosofía y Letras y en Ciencias**

**Alfredo Sanz Corma,**  
Presidente del Consejo General de **Arquitectos Técnicos**

**Mario Cortés,**  
Decano del Colegio Oficial de la **Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones**

**Vicente Gambau,**  
Presidente Consejo General de la **Educación Física y Deportiva**

**Francisco Santolaya,**  
Presidente del Consejo General de la **Psicología**

**Gustavo Paseiro,**  
Presidente del Consejo de **Fisioterapia**

**Antonio Macho,**  
Presidente del Consejo General de **Químicos**

**Jose Gonzalez Granados,**  
Decano Presidente del Colegio de la **Ingeniería Técnica Forestal**

## RESÚMEN

Publicada en el mes de julio la **primera edición** del **Análisis Profesional sobre el impacto de la COVID-19 en la ciudadanía, la profesión y los profesionales a través de las corporaciones colegiales**, se da a conocer la segunda de las tres ediciones previstas. A través de este documento se aborda, bajo una estructura idéntica a la edición anterior, el **planteamiento, análisis y las soluciones aportadas** desde el criterio profesional de catorce de los treinta y cuatro presidentes y presidentas que forman parte de Unión Profesional. Se suma, por tanto, al discernimiento de las nueve presidencias de la primera edición, al documento presente. El elemento diferenciador, es el **análisis aportado desde la evolución de la pandemia**, lo que nos permite reflexionar de manera algo más pausada sobre el éxito o fracaso de las medidas implementadas hasta la fecha, así como identificar las necesidades más acuciantes que el desarrollo de la pandemia nos permite atisbar. No cabe duda de que, tras varios meses, desde que se decretara el estado de alarma mediante Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, se ha producido una evolución, lo que ha sido recogido por el conjunto de las profesiones colegiadas.

De manera sintética, cabe destacar, el **agradecimiento hacia los profesionales sanitarios desde la responsabilidad individual y colectiva**, y es que, al parecer, la vocación supera cualquier obligación, por lo que a pesar de verse obligados a trabajar los profesionales en circunstancias muy tensas y con medios insuficientes, asumiendo un elevado sacrificio, lo cierto es que no lo podían haber hecho mejor. Este es el motivo por el que sólo hay palabras de agradecimiento y reconocimiento al esfuerzo general por la salud, a los investigadores por su agilidad en hallar la secuencia del genoma ya que, los avances realizados hasta la fecha, quizás nos permitan encontrarnos algo más preparados.

A pesar de ello, no deja de ser patente y generalizada la **relevante imprevisión consistente**, principalmente, en la **imposibilidad de disponer de los elementos más básicos de protección para el personal sanitario**, si bien, la falta de preparación del país, no puede mermar la espectacular respuesta que han tenido los profesionales sanitarios y la de todos aquellos que les han acompañado en la atención. Por ello, hemos de poner la mirada en **el cuidado a nuestro profesionales**, agotados, y que sin haber podido terminar de recuperarse, afrontan la segunda ola de la pandemia.

Avanzadas las semanas, y a diferencia de la descripción de la que partíamos en la primera edición, cabe recordar, «lo que nos ha traído la COVID-19 ha sido **un problema de salud pública que ha desbordado el sistema sanitario**. Una pandemia que ha puesto a las profesiones sanitarias en primera línea», hemos que adicionar nueva información a esta primera acepción. Y es que, resulta más completo apuntar a estas alturas que se trata de un **problema global**, si bien con un núcleo de salud pública, pero cuyas derivaciones tienen una importante **repercusión en el ámbito económico, social, jurídico, educacional... abarcando de manera inevitable a toda la sociedad**. No sólo eso, sino que, habremos de observar la evolución que lleve y estar preparados para las consecuencias que la pandemia recoja tras la siembra, pero no sólo en el corto plazo, sino en el medio, y aún más, en el largo recorrido.

### ¿En qué punto nos encontramos?

La pregunta que podemos hacernos ante esta segunda ola es **¿ha merecido la pena tanto sacrificio?** A través de esta segunda edición de Análisis Profesional, los máximos representantes de las corporaciones profesionales de derecho público, van realizando sus aportaciones, permitiendo unir las piezas como si de un puzle se tratara, el cual nos ofrece luz sobre muy diversos aspectos. Sobre ello, cabe apuntar que **el impacto de la pandemia en las profesiones ha afectado de manera irregular** a unas y otras. En

algunos casos ha significado el impulso de nuevos servicios orientados al entorno digital, en otros, ha provocado la merma en el desarrollo de la actividad, y la prestación de servicios, principalmente en el caso de profesionales autónomos. Si bien es cierto, se percibe una adaptación a los cambios desde la perspectiva profesional e institucional con un carácter transversal y ágil.

La pandemia **ha puesto en valor la atención primaria** y a los diversos profesionales sanitarios que se encuentran en esta. Nos ha invitado a reflexionar sobre el replanteamiento y mejora de los circuitos en la misma, para descargar a unos profesionales desbordados, sobre otros profesionales cualificados, que esperan inquietos su turno para poder colaborar. **Prevención para no trabajar de manera reactiva.** También ha hecho hincapié en la necesidad de redefinir las **políticas económicas** e impulsar aquellas que son prioritarias, **modernizar los sistemas productivos y laborales, reenfocarse en la industria,** fomentando lo **local sobre lo global**, pero sobre todo, tomar **medidas que supriman el cortoplacismo.**

Las profesiones han llegado a cubrir espacios a los que las Administraciones Públicas no han llegado, de lo que se han percatado tanto colegiados como ciudadanía. Ello principalmente en las cuestiones relacionadas con procurar **formación para la adaptación; ofrecer certidumbre** a los profesionales sobre las pautas o protocolos a seguir para prestar los servicios bajo criterios claros y coherentes; facilitar los medios oportunos para poder hacerlo en un marco de cierta normalidad; impulsar, adaptar y facilitar **herramientas para la transformación digital**, acortando las distancias entre los hogares y las oficinas; pero también, favorecer **los trámites y gestiones de carácter administrativo** para permitir avanzar a ciudadanos y pymes, quienes en muchos casos, se han podido ver desasistidos de la ayuda de las Administraciones Públicas.

Se ha puesto en valor, no solo la **actividad derivada de la vocación profesional**, sino la solidaridad ciudadana, base de las relaciones humanas, guiadas en el primero de los casos, con exquisito respeto a la **deontología profesional**, y en el segundo, por el sentido común y la humanidad.

Finalmente, aquello en lo que coinciden todas las profesiones es en la **manifiesta infrautilización de las profesiones institucionalizadas en las corporaciones colegiadas**, como espacio de conocimiento de la realidad profesional y ámbito de diálogo especializado para aportar soluciones transversales y coordinadas; como **movilizadores del colectivo profesional**; como **canal de participación ciudadana**, como **colaborador necesario en la toma de decisiones** en políticas de calado profesional y social. Por todo ello, se **propugna el impulso de una conferencia anual reglada** que responda a las citadas inquietudes y **que permita poner la fuerza profesional, al servicio de la sociedad, pero en coordinación directa y permanente con los poderes públicos.**

## INTRODUCCIÓN

Tal como hicieramos en la [primera edición](#) del Análisis Profesional, de manera sintética los presidentes y presidentas de varias de las profesiones integradas en Unión Profesional, derivado de sus análisis sobre el impacto de la pandemia ocasionada por la COVID-19, ponen **el foco en aspectos diversos tales como la prevención bajo criterios de claridad y certidumbre, la observación de los cambios en la comunicación y las consecuencias sobre las personas que han padecido la enfermedad, el impacto de las derivaciones económicas en muy diversos sectores, el desempleo y el paro, la toma en consideración la actividad física y el deporte, o la adaptación de la vivienda como aspectos aleatorios a la salud, así como el aprovechamiento del conocimiento y experiencia profesional para aportar soluciones.**

Los presidentes y presidentas de Unión Profesional, entienden que, en esta fase de la pandemia, se ha de priorizar en los siguientes aspectos:

- **Fernando Santiago, presidente del Consejo General de Gestores Administrativos**, entiende que ámbito sanitario y la economía han de ir de la mano y para ello, se ha de contar con los profesionales. En este sentido, apunta el presidente que «si se pusiera en marcha un **verdadero Comité de Expertos, integrado por profesionales de cada sector, unificados por Unión Profesional, estoy seguro que sacábamos esto adelante**». Pone en valor Santiago, no sólo el conocimiento y experiencia de los profesionales, sino la confianza generada con la ciudadanía como destinataria de los servicios prestados por los profesionales, identificándose con ellos, sus problemáticas e inquietudes, y es que, según el presidente, «la Administración Pública ha dejado en una posición de vulnerabilidad a determinados colectivos en razón de la capacidad económica».
- **José Gonzalez Granados, decano presidente del Colegio de la Ingeniería Técnica Forestal**, aborda la problemática principal como una cuestión de carácter económico. Se refiere a la posibilidad de que la ciudadanía cuente con una vida digna, lo que desde su punto de vista, consiste en disponer de alimentos y poder optar a unos ingresos para vivir. Les preocupa, y mucho, el tema del empleo y es que **«el paro no solo crea un problema económico, sino sobre todo crea un problema social»**.
- **Emilia Adán, decana del Colegio Oficial de Registradores**, entiende prioritario orientarse en las consecuencias aparejadas a la **realidad económica**, «en estos momentos, en los que entiendo que hemos tomado conciencia de lo trascendente que es la cuestión sanitaria, toca pensar en la situación económica». Es por ello que la función del Colegio de Registradores ha de centrarse mucho sobre el tema de las sociedades, **«nos olvidamos muchas veces que el Registro Mercantil es la estructura jurídica de la sociedad»**, asimismo, apunta la decana una línea de trabajo de la corporación colegial sobre la que se encuentra muchas de las preocupaciones de los jubilados o próximos al retiro, y es la **sostenibilidad de las pensiones**. Indica Adán que «una de las formas que tenemos de explorar como complemento de la pensión, es la posibilidad de que la vivienda se convierta en una fuente de financiación en los últimos años».
- **Alfredo Sanz Corma, presidente del Consejo General de Arquitectos**

- Técnicos**, entiende que «**el mundo profesional tiene que ser capaz de saber contar lo que puede hacer por la sociedad en estos momentos**». Asimismo, apuesta por **ligar íntimamente la vivienda y la salud** de las personas que la ocupan; «esto para nosotros debe constituir un objetivo irrenunciable».
- **Antonio Macho, presidente del Consejo General de Químicos**, se refiere a varias cuestiones en las que se han de focalizar los esfuerzos. Por un lado, trabajar en la **sensibilización y concienciación sobre el hecho de que tenemos un problema**; en segundo término, se ha de trabajar de manera incansable por **el impacto sanitario y económico** de la COVID-19, y finalmente, pero quizás más importante aún, se ha de poner el acento y hacer **seguimiento de las personas que han padecido la enfermedad, significativamente las personas mayores** ya que «los mayores han luchado y trabajado por hacer este país y nosotros ahora, hemos de dedicarnos precisamente a protegerlos y ayudarlos. Nos preocupa la deshumanización y dejadez hacia los ancianos».
  - La **presidenta del Consejo de Logopedas, Mireia Sala**, focaliza una parte importante de su análisis en la manera de comunicarnos y en el esfuerzo que tendríamos que hacer para mejorar. Para ella, «**el confinamiento ha cambiado las reglas de la comunicación**», pues los EPIS restan expresividad, eliminamos la sonrisa, la lectura labial, por ello, «las limitaciones en este tipo de comunicación afecta a la comprensión del mensaje». Asimismo, en lo que respecta a la comunicación pública, resalta la importancia de hacer una buena gestión de la misma, ofreciendo claridad y certidumbre.
  - **Vicente Gambau, presidente del Consejo General de la Educación Física y Deportiva** invita, tras observar las consecuencias del confinamiento, a mantener estilos de vida activos, ya que **la práctica físico-deportiva correctamente asesorada y bien dirigida es educación y es salud**. Recuerda que durante el estado de alarma se ha producido un elevado incremento de las ofertas de actividad física y deporte por medios telemáticos «hemos identificado que muchas de ellas, proceden de personas no cualificadas, por lo que nos **preocupa que los beneficios de una buena práctica, se conviertan en riesgos para la salud**, por un lado, y por otro, la falta de reconocimiento de los educadores físico-deportivos dentro de la sociedad».
  - **Francisco Santolaya, presidente del Consejo General de la Psicología**, entiende que las políticas que se están tomando deben entender el ámbito de la salud como una adaptación biopsicosocial, y es que la salud no es sólo una cuestión física. «**Si no entendemos que existen variables sociales, educacionales, laborales, etc., implicadas en este ámbito, todas las políticas que se estén impulsando están destinadas al fracaso**».
  - **Salvador Díez, presidente del Consejo General de Administradores de Fincas**, pone especial énfasis en el hecho de disponer de información clara y certeza para manejar situaciones semejantes, con cierta agilidad, en un futuro, es decir «**que tengamos definidos unos protocolos para cuando se produzca una situación de este tipo y que tengamos las cosas previstas**».



- **José Luis Leandro, presidente del Consejo de la Ingeniería Técnica de Minas**, se refiere a la necesidad de estar muy pendientes de la crisis económica que deriva de una incidencia como es la COVID-19, según Leandro, la conclusión tras situaciones de tal complejidad siempre es crisis económica. En este sentido, se muestran preocupado significativamente por el **empleo**, y es que **«la parcela minera de la administración pública española se está quedando sin empleo, y no se puede consentir que se estén recortando las ofertas públicas de empleo»**.
- **Javier Lorén, presidente del Consejo General de Colegios Oficiales de la Ingeniería Técnica Agrícola**, se refiere a la cuestión económica desde la perspectiva de su profesión, previendo **la necesidad de abastecer a los ciudadanos de algo tan básico como es el alimento**, en este sentido, «los ingenieros hemos de asesorar a los agricultores y ganaderos para que, con menos recursos sean capaces de producir más alimentos, y siempre, con un exquisito respeto al medioambiente».
- **Josefina Cambra, presidenta del Consejo General de Colegios de Doctores y Licenciados en Filosofía y Letras y en Ciencias**, aboga por realizar un **seguimiento en el ámbito educativo sobre las consecuencias que, inevitablemente, recaerán sobre los jóvenes** que han vivido los efectos de la pandemia, pues desde su criterio, «hay unas consecuencias sociales de todo ello y sí que será importante analizar su impacto sobre esta generación, desde los más pequeños, pasando por la ESO, bachillerato y universidad». Entiende Cambra que los problemas sociales que vienen aparejados a la pandemia serán muy relevantes, por lo que se ha de estar pendiente de su evolución.
- Es en la **prevención** el ámbito en el que **Gustavo Paseiro, presidente del Consejo de la Fisioterapia**, pone la mirada ya que «la sociedad nos está pidiendo que **seamos coherentes con lo que hacemos y la única manera serlo es precisamente, siendo preventivos y no trabajar reactivamente**».
- **Mario Cortés, decano del Colegio Oficial de la Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones**, entiende que **el gran problema al que nos enfrentamos es la infrautilización de la fuerza profesional**. Considera que es una ventaja no utilizada adecuadamente el hecho de que los profesionales, las profesiones se encuentren en todos los sectores productivos, tanto en el ámbito público como privado, y sin embargo, **«no estamos siendo lo suficientemente aprovechados para todas las capacidades que tenemos y con lo que podemos aportar en todos los ámbitos de la sociedad española»**.

## ESTRUCTURA DEL ANÁLISIS PROFESIONAL: A. PROBLEMA; B. ANÁLISIS; C. CONCLUSIONES

### A.- EL PROBLEMA

#### Primero.- Características del problema y cómo puede cursar

El agradecimiento es la tónica general mostrada desde las diferentes profesiones por el valor, esfuerzo y sacrificio realizado por los profesionales sanitarios, que desde la vocación, responsabilidad individual y colectiva, han prestado un servicio exigente, estando a la altura de lo que una circunstancia tan compleja como la derivada de la pandemia, ha requerido.

Alfredo Sanz Corma, presidente del Consejo General de la Arquitectura Técnica, pone en valor la esencia de la profesión como aquello que trasciende la mera prestación de servicios en tanto «**la vocación supera cualquier obligación**», en este sentido, indica que se ha visto «una respuesta por encima de las posibilidades reales en muchos tejidos profesionales».

Josefina Cambra, presidenta del Consejo General de Doctores y Licenciados, aplaude también el esfuerzo de los profesionales sanitarios, «no se puede pedir más al ámbito sanitario y a sus profesionales», ya que se han visto obligados a «actuar en unas **circunstancias muy tensas y con medios insuficientes**». Por su parte, José Gonzalez Granados, decano del Colegio Oficial de la Ingeniería Técnica Forestal, celebra la labor de los profesionales sanitarios realizado en un momento clave y bajo gran presión, «**un sacrificio que han pagado con su esfuerzo** e incluso con su propia vida». En este sentido, el valor por el sacrificio profesional, personal y familiar, es la respuesta aportada por Gustavo Paseiro, presidente del Consejo General de Fisioterapeutas, «no lo podríamos haber hecho mejor con la información que se tenía y con las posibilidades personales y materiales a nuestro alcance».

Agradecimiento es la palabra protagonista ante la pregunta formulada a Maria Emilia Adán, decana del Colegio Nacional de Registradores, quien apunta «yo creo que todos los ciudadanos, estamos muy agradecidos al trabajo realizado por los médicos, las enfermeras, los enfermeros, los farmacéuticos, los ingenieros hospitalarios, y todos aquellos profesionales que han mantenido, de alguna manera, **el esfuerzo general por la salud**».

Javier Lorén, presidente del Consejo General de la Ingeniería Técnica Agrícola, hace hincapié en la **agilidad de los investigadores**, «en seguida se tuvo la **secuencia del genoma** que era algo impensable en otras épocas y se han podido hacer los PCR», lo que de cara a un futuro «**probablemente nos coja mucho más preparados** de lo que estábamos en esta ocasión».

### Una crítica generalizada

A pesar de las felicitaciones a los profesionales, no faltan las críticas o «descripción de la realidad a la gestión realizada», como define Salvador Díaz, presidente del Consejo General de



Administradores de Fincas, quien considera que ha habido una **imprevisión por ser un fenómeno tan novedoso**, en el sentido de «**disponer de los elementos más básicos de protección para el personal sanitario**», si bien «el trato es espectacular desde el punto de vista profesional y desde el punto de vista humano». Así lo valora el presidente del Consejo General de la Ingeniería Técnica de Minas, José Luis Leandro, quien incide en la **falta de preparación del país** para una pandemia como la sufrida.

Se lamenta Paseiro, presidente del Consejo de Fisioterapia, de que los resultados no hayan sido mejores, lo que habría sido distinto «si hubiéramos tenido la capacidad de poder determinar los pasos a dar así como la capacidad económica para hacerlo». En este sentido, apunta Mireia Sala, presidenta del Consejo General de Colegios de Logopedas, que «de lo que realmente estamos muy preocupados es que todo el **personal sanitario está en estos momentos agotado**, principalmente en **atención primaria** y la preocupación viene porque «**no estamos viendo una reacción por parte de la Administración**, es decir, un cambio efectivo de personal, ampliación o mayores recursos destinados a ello».

Por su parte, pone en evidencia el presidente del Consejo General de Químicos, Antonio Macho, una deficiencia previa relacionada con una gestión inadecuada de los recursos, pues afirma que «se han retirado algunas partidas presupuestarias para emplearlas en otras áreas y, la consecuencia, nos ha llevado a que nos haya pillado desprevenidos». En este sentido, corrobora «**teníamos un problema** que se ha detectado como corolario de la pandemia».

Mario Cortés, decano del Colegio Oficial de Ingenieros Técnicos de Telecomunicaciones distingue, entre el papel de los profesionales sanitarios, «considero que ha sido **ejemplar**», frente al papel de la gestión informativa desde las instituciones sanitarias que califica de contradictoria ya que «**no se les ha dado a los profesionales sanitarios la información necesaria** para que pudieran hacerse una composición adecuada y analizar con precisión en qué consistía la problemática real». En esta línea, Fernando Santiago, presidente del Consejo de Gestores Administrativos, se focaliza en la gestión pública del ámbito sanitario, «lo único que tengo que decir es que, si en el ámbito sanitario la respuesta está siendo semejante a la realizada por las administraciones públicas en el ámbito administrativo, no está siendo muy efectiva».

### Una cuestión de salud pública con derivaciones en todos los sectores

Vicente Gambau, presidente del Consejo General de la Educación Física y Deportiva, define como «meritoria» la acción del sector sanitario como primer frente, sin embargo, apunta que «detrás de éste, también hay otros de dimensiones económicas, sociales y casi humanitarias», que no se pueden obviar. Así, Francisco Santolaya, presidente del Consejo General de la Psicología pone énfasis en que la pandemia no consiste en un problema de enfermedad sino «de carácter global; un problema total que va a abarcar a toda la sociedad». En cuanto a la respuesta aportada por los profesionales sanitarios, Santolaya resume como una «respuesta de

gran sufrimiento para todos los actores que han intervenido, y seguramente decepcionante» en lo relativo a la expectativa de una gestión previsiblemente más eficaz de la pandemia.

### Segundo.- Impacto en el sector que opera su profesión y otros conexos (en términos sanitarios, económicos y sociales)

Se observa cómo las consecuencias de la pandemia se han ido colando, bien de manera abrupta, bien sutilmente en el desarrollo de la actividad de todas las profesiones. En algunos casos, el impacto ha sido formidable, obligando a adaptarse o reinventarse en tiempo *record*, en otros, la necesidad ha hecho virtud, mejorando los espacios de desarrollo de algunas profesiones, e incluso llegando a presentarse la situación como una oportunidad.

Para Sala, presidenta del Consejo de Logopedas, el impacto de **la pandemia ha supuesto un tsunami en la manera de interactuar con los pacientes**, ya que «nosotros como especialistas de comunicación y lenguaje, ante nuestros pacientes con problemas graves en estas áreas, nos presentamos con EPIS, nos tapamos la boca con una mascarilla, la cara con unas gafas, aparecemos con pantallas», limitando en cierta manera la forma de comunicarnos.

En la línea de la acción sanitaria hace hincapié Antonio Macho, al describir la **intensa labor de los químicos como sanitarios, junto con los físicos y biólogos**, quienes han sido los responsables de **realizar las pruebas clínicas**, pues «hemos estado trabajando día y noche por aportar los datos para que se estableciesen los correspondientes diagnósticos por parte de los médicos».

En cuanto al relato del impacto ocasionado en la profesión de Fisioterapia, se produce un desglose en dos ámbitos, el profesional y el científico. Desde el primero de ellos, Paseiro indica que «el 90% de los profesionales han tenido que realizar un **esfuerzo muy importante en adaptar la profesión, los conocimientos, las instalaciones y la realidad cotidiana a una situación social que vino a modificar muchos aspectos dentro de nuestro quehacer diario**», algo, que de manera transversal ha afectado a diversas profesiones. En cuanto al ámbito científico, completa Paseiro, que las profesiones sanitarias están acostumbradas a modificar sus paradigmas de tratamiento en función de las nuevas investigaciones que existen, sin embargo «no estábamos acostumbrados a manejar una realidad que vino a afectarnos no solo desde el punto de vista sanitario, sino también desde lo social».

Desde la práctica físico-deportiva, con una vertiente social, pero también de salud, Vicente Gambau, presidente del Consejo General de la Educación Física y Deportiva, indica que, si bien, en un principio hubo mucha sensibilización, «quizás por problemas aparejados al uso de la mascarilla o las limitaciones en aforos, está **provocando que no sea posible una inserción total de la población en los hábitos de vida saludables**». Es de destacar, según el presidente de la organización colegial, que «el impacto en el empleo está siendo devastador».

Sobre el empleo centra su atención también el decano del Colegio de la Ingeniería Técnica Forestal, pues según González Granados, **la sociedad española se caracteriza por tener uno de los mercados de trabajo más inestables de toda la OCDE, asestando la pandemia un duro golpe a todas las actividades profesionales.** Asimismo, amplía el decano, la incertidumbre económica «ha provocado una paralización del mercado de la madera, uno de los principales productos forestales desde el punto de vista económico. Sin duda, esto va a conllevar un descenso de ingresos en los montes y menos capacidad financiera para invertir en mejoras y consultoría».

«Se dio un fenómeno curioso y es que las incidencias bajaron alarmantemente», apunta por su parte el presidente del Consejo de Administradores de Fincas. «Durante el estado de alarma, **la gestión de los edificios fue muy compleja**», asevera, pues según comenta Salvador Díez, **la ausencia de reuniones en comunidades de propietarios limita mucho la capacidad de decisión.** Por otro lado, desde la perspectiva de la actividad corporativa, «ha sido espectacularmente activa», y es que, en ninguna de las órdenes Ministeriales o los Reales Decretos se establecía cómo tenía que ser la vida ni cómo tratarse las zonas comunes de las fincas, un espacio que se ha tenido que cubrir.

Finalmente, desde el punto de vista de la construcción, durante la primera oleada, **las obras se vieron desasistidas**, desalimentadas porque no había suministros. Y es que, según indica Sanz Corma, **«lo primero era salvaguardar las condiciones de seguridad y salud en el trabajo de los operarios, por lo que estas consecuencias o daños colaterales fueron inevitables y, en algunos casos de cierta gravedad».**

### **Profesiones que han mantenido o han incrementado notablemente su actividad durante la pandemia**

Por parte del ámbito agrícola «el sector ha seguido trabajando con normalidad en lo que se refiere a los cultivos y al ganado, y también en lo relativo al asesoramiento a agricultores y ganaderos», indica Lorén. Afortunadamente el sector se ha ido adaptando a estas condiciones y ha respondido adecuadamente. En este sentido, continúa el presidente, «seguimos exportando nuestros alimentos y hemos provisto de éstos a todos los ciudadanos de nuestro país de manera que no han faltado en las estanterías de las tiendas».

En una línea similar se ha encontrado la Ingeniería Técnica de Minas, «se puede decir que el sector ha soportado bastante bien la pandemia de momento» apunta su decano José Luis Leandro, pero sí lo está siendo complicado para el profesional que ejerce la profesión ya que «no deja de ser un autónomo más».

Por su parte, la mayor preocupación desde el Colegio de Registradores, ha sido **«ayudar y apoyar a las sociedades para que pudieran seguir desarrollando su vida jurídica».** En este sentido se han realizado acuerdos, se ha trabajado por mejorar el acceso a la financiación en bienes muebles y, por supuesto, en facilitar las moratorias hipotecarias legales y sectoriales.

Asimismo, apunta Emilia Adán, «los registradores hemos estado dando soporte a aquellas estructuras jurídicas y económicas que dependen del Registro para funcionar con normalidad» ya que los registros han permanecido abiertos por considerarse un **servicio esencial**.

Esenciales también han sido consideradas las telecomunicaciones. Mario Cortés, su decano, defiende el relevante papel desempeñado durante la pandemia: «hemos tenido que multiplicarnos en nuestras funciones, puesto que **toda la actividad productiva** (por lo menos, la que podía no hacerse presencial) **se ha trasladado al mundo telemático**». De un día para otro, las empresas han tenido que convertirse y digitalizarse, los puestos de trabajo han tenido que virtualizarse. En este sentido, dadas las condiciones de aislamiento, la única forma de combatirlo, era haciendo uso de las telecomunicaciones, por ello, «hemos sido pieza clave» para poder seguir funcionando.

No ha sido menos importante la labor telemática desarrollada por los gestores administrativos. Su presidente, Fernando Santiago, pone en valor la actividad del colectivo durante la pandemia: «nuestra profesión es pionera desde hace más de diez años y por lo tanto nos hemos visto reforzados; hemos visto aumentada nuestra presencia, e incluso hemos firmado diversos convenios con la Administración Pública», en este sentido, destaca el presidente, la Administración Pública española se ha visto desbordada quedando en manos de los profesionales, por lo que «**si no hubiese sido por los profesionales de este país, no habríamos salido adelante en materia sanitaria, ni administrativa**», en cuanto a la cuestión económica, se irá abordando.

La **educación ha sido una materia de gran relevancia** y no ajena a la compleja gestión de la misma. El rol de los profesionales de la educación ha sido muy importante debido a la rápida adaptación que se les ha exigido «el impacto durante las primeras fechas de la pandemia, con los alumnos en sus casas, supuso un gran esfuerzo por parte del profesorado, preparando materiales, adaptándose con gran premura a las tecnologías y plataformas para impartir la docencia, atendiendo alumno por alumno...». En este sentido, Josefina Cambra apunta la **gran importancia de la formación de alumnos, especialmente en edades tempranas cuando se crean los hábitos y se aprende a convivir**, por ello «**el contacto día a día entre alumnos, profesores, y familias, es decir, en la comunidad educativa, es de vital importancia para el futuro del país**».

### **Impacto en el sector profesional, cuyo reflejo recae en la sociedad de forma notoria**

Son todas las profesiones las que han de seguir trabajando al ritmo frenético, ejemplar e idóneo que han venido realizando hasta el momento, pues la estimación que desde el Consejo de la Psicología se hace en relación al impacto de la pandemia, no es baladí. Según Santolaya, el **impacto previsto en la población** es de en torno a un 10%, lo que corresponde directamente con **4'5 millones de ciudadanos**, y con secuelas **secundarias prácticamente al 50% de la población**, «estamos hablando más o menos de 21 millones de personas que se van a ver

afectadas de una manera o de otra por la situación de pandemia». Explica el presidente que se ha producido un **aumento significativo de ansiedad y estrés**, aunque muchas veces nos olvidamos de la sintomatología del estrés postraumático. Añade asimismo el presidente que no se puede olvidar el tema de las adicciones o falta de control: higiene dental, alimenticia, consumo de alcohol. Todo ello, son problemas de los que se habla pero «nadie habla de los **conflictos reales que han surgido entre padres e hijos; de los conflictos de pareja**, del aumento de procesos de divorcio; del aumento de los índices de suicidio».

**En cuanto al impacto de la COVID en los diversos sectores; el económico, jurídico o social, se aprecian pinceladas de contrastes en las respuestas ofrecidas desde las diferentes profesiones.**

Cada profesión o profesional ha tratado de aportar su granito de arena en lo que se refiere a mejorar las condiciones que la pandemia ha venido a modificar. En esta línea, Emilia Adán, manifiesta que «entre todos **hemos intentado aportar lo que cada profesión podía**, para hacer menos traumática esta situación tan inesperada». Es también el caso de la Ingeniería Técnica Agrícola, que en esa vocación de servicio y en el cumplimiento de una función social, ejemplifica Lorén, han contribuido a **minimizar los efectos de la COVID** extendiendo el uso de las **máquinas de agricultores y ganaderos en la desinfección de algunos pueblos**. Por su parte, Antonio Macho destaca que los químicos han estado colaborando no solo en el sector sanitario como especialistas al que pertenecen «sino que **hemos contribuido a todas aquellas necesidades que en su momento requerían las autoridades sanitarias** tales como los respiradores la puesta en marcha de mascarillas, de mamparas, de caretas protectoras, entre otras cuestiones». Cabe señalar asimismo **la labor de los profesionales de telecomunicación, con un perfil totalmente transversal, se han visto inmersos en prácticamente todos los sectores**; educativo, sanitario, actividades administrativas o teleasistencia, y es que, según Cortés, «las telecomunicaciones impregnan ya todos los sectores».

Desde la arquitectura técnica, la prioridad ha sido, en **colaboración íntima, directa y continua con otras entidades y profesiones**, «dotar de herramientas de toma de decisión a los profesionales» para que continuasen ejerciendo su actividad con normalidad. También, indica Sanz Corma, «mirar hacia los lados, **consultar y ver qué es lo que está pasando en otras profesiones para hacer frente a esto todos juntos**». La administración de fincas ha reconocido los lazos estrechados con los destinatarios de sus servicios al disponer de mayores relaciones y fluidas, dado que «nuestros clientes suelen ser de todo tipo de sector y **en un edificio confluyen diversos sectores**; se limpia, hay ingenieros, hay arquitectos, calderas, antenas de telecomunicaciones». En cuanto a las relaciones establecidas con otros sectores o colectivos, desde el Consejo de Gestores Administrativos, se ha reconocido una mayor afinidad con los graduados sociales dada su conexión con el ámbito administrativo. Relaciones que han mantenido con sectores afines, «con cierta normalidad» también desde el Consejo de Minas.

## Se está dibujando una realidad que preocupa a las profesiones

La COVID-19 también ha permitido destapar que resulta más necesario que nunca contar con determinadas profesiones en circunstancias como la presente, detectando Mireia Sala **la falta de logopedas en el ámbito público**; hospitales, residencias entre otros, lo que dificulta el acceso a personas con precariedad económica.

Con una visión integral de las consecuencias de la pandemia, Santolaya vuelve a insistir en el impacto en diversos ámbitos; empresarial, jurídico, social «lo que hace que **el sistema de atención primaria en el ámbito social, se vaya a encontrar desbordado** dentro de pocos meses (si no está ya), y el ámbito de la salud ocurra lo mismo».

En un planteamiento semejante, Paseiro opina con contundencia que no seremos capaces de diseñar un **sistema sanitario, social y económico** que funcione correctamente si los actores de esos no están de acuerdo con él. «Es lo que ocurre si seguimos en una situación en la que el ámbito político da la espalda a las soluciones que se plantean desde la sociedad», o como apunta Vicente Gambau «**las medidas que se toman son cortoplacistas**», y es que, en lo que se refiere a la práctica físico-deportiva, si bien se ha puesto en valor por el «importantísimo papel en la **consecución de los objetivos fisiológicos, emocionales y sociales** que tiene una correcta práctica de ejercicio físico y, sobre todo, su impacto en el bienestar y en la calidad de vida de la ciudadanía», insiste el presidente de la profesión en que, la escasa valoración de algunas profesiones, como la del educador físico-deportivo, provoca que las políticas no se adecúen realmente a las necesidades sociales. Una aseveración que puede trasladarse a otros ámbitos profesionales.

Y aunque «nos encontramos como en un equilibrio inestable», según describe Cambra, en el que se conjugan todas las profesiones y opiniones, «**es en la simbiosis de todo ello en donde podemos encontrar una salida digna**» identificándose adecuadamente las prioridades en la balanza.

Preocupa, y de manera transversal a todas las profesiones, tanto la **precariedad laboral** como el impacto en el paro y en las dificultades a las que se han de afrontar los autónomos, por ello, González Granados, decano del Colegio de Ingenieros Técnicos Forestales, concluye que «las consecuencias serán devastadores para el futuro de los profesionales, si no se pone remedio mediante la aplicación de **medidas paliativas eficaces y adaptadas** a la actividad del trabajo autónomo de este país».



## B.- EL ANÁLISIS

### Tercero.- Análisis desde el criterio profesional, dando las claves del fenómeno y su predictibilidad

Son diversos los caminos que se están abriendo derivados de la pandemia. Desde la revisión de hábitos y costumbres, la adquisición de nuevas habilidades por parte de los profesionales, el necesario reenfoque de la actividad productiva, la reorientación de la actividad en lo local frente a lo global, la búsqueda de soluciones a la morosidad que permitan a las empresas continuar su camino, o el desarrollo en habilidades digitales entre otras muchas. Lo cierto es que la pandemia, si bien nos ha obligado a tomar medidas efectivas con gran urgencia y celeridad, también ha supuesto un parón que invita a la reflexión acerca de hacia dónde encaminar las acciones para remar a favor de las necesidades de la ciudadanía y el impulso del país.

Según Antonio Macho, las necesidades de los mercados han cambiado, «debemos **abandonar estas economías subsidiada** que hemos tenido y **pasar a una economía productiva**», por este motivo, continúa el decano «hemos hablado siempre de globalización y ahora nos hemos dado cuenta de que también es importante para nosotros **potenciar la cercanía**». Se refiere también el representante de la profesión Química a la necesidad de impulsar las competencias digitales, como lo hace Mireia Sala, y es que «son una necesidad y una exigencia completa y absoluta». Finalmente, alude a la responsabilidad de buscar soluciones y de hacer que las cosas sucedan, pues «hemos de tener muy claro que **la austeridad no debe de suponer la inactividad**, por lo tanto, con los pocos recursos que tenemos o podamos tener, debemos de hacer todo lo posible para superar esta crisis».

En sintonía con la filosofía de Macho se halla Mario Cortés, decano del Colegio de la Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones, quien centra su discurso en la competitividad y el temor a la pérdida de oportunidades en favor de otros países, «la única oportunidad que tenemos **de ser competitivos es poniéndoselo más fácil al sector empresarial y al sector inversor**, y por supuesto, buscar líneas para **modernizar nuestros sistemas productivos y nuestros sistemas laborales**», porque, si bien la COVID-19, según apunta Cortés, ha venido a instaurar una sensación de vulnerabilidad que antes no teníamos, «es el momento de redefinir los sistemas productivos no solo como países, sino como empresas».

Existe otra cuestión relevante en el ámbito de las telecomunicaciones. Se trata de la **ciberseguridad**, y en este sentido, «las ayudas a la digitalización, al mantenimiento del empleo y al aumento de la productividad también tienen que estar ligadas a una mayor seguridad de la información», algo que lamenta por no estar siendo considerado en la agenda del Gobierno.

La presidenta del Consejo General de Logopedas, Mireia Sala, considera que estamos asistiendo a un problema en la comunicación que hay que estudiar para conocer las consecuencias que puedan ir aparejadas a ello pues «en estos momentos estamos en **cambio importante de las estrategias comunicativas a todos los niveles**, tanto en lo social como en lo lingüístico», pero no es la única cuestión apuntada. Se refiere asimismo a la

importancia de **reforzar e impulsar la telemedicina** con el apoyo de una formación adecuada e incorporar cambios que permitan disponer de un buen modelo en el Sistema de Salud.

Son varias las cuestiones que pone sobre la mesa Javier Lorén, presidente del Consejo de Ingenieros Técnicos Agrícolas. Se refiere por un lado a la adecuada preparación del sistema sanitario para afrontar de manera continuada la pandemia, disponiendo del número adecuado de profesionales sanitarios necesarios, pero también, en lo concerniente a su actividad profesional, se refiere a la necesidad de **poder garantizar el abastecimiento de alimentos** «tenemos que asegurar que lo vamos a tener en el futuro».

Sanz Corma, presidente de la Arquitectura Técnica apunta por su parte que la pandemia encamina la profesión hacia unos **nuevos paradigmas de la edificación** pues «es evidente que la **gente ha cambiado su relación con el espacio que habita**». Continúa explicando el presidente que hay una frase que suena muy ampulosa: *el habitar no es ocupar*, la cual explica que el hábito es la intersección entre el conocimiento, la habilidad y el deseo. «Estas tres cosas representan el hábito, el habitar y la habitabilidad es el grado en que **las viviendas se ajustan a las necesidades y expectativas de los habitantes**». Además de la relación existente con el espacio habitable, Sanz Corma se refiere a las habilidades y destrezas que profesionales, incluso la sociedad, se han visto empujados a explorar para adaptarse ágilmente a los cambios. En definitiva, concluye «todo esto está generando un **pequeño terremoto en el mundo inmobiliario** como consecuencia de la situación sanitaria».

En ese cambio de hábitos al que se refiere Corma, se une la presidenta Josefina Cambra, del Consejo de Doctores y Licenciados, pues desde su punto de vista, se va a producir una **transformación en las costumbres y los pensamientos**. Arroja luz en la figura de los jóvenes, pues en su opinión, si bien pasaremos una época económica de gran dificultad, ha de producirse una reconducción, «sobre todo a partir de **la gente joven** que es la que tiene que marcar el futuro y es la que tiene que exigir una vuelta a los **valores esenciales**».

Por parte de la Administración de Fincas, a Salvador Díaz le preocupa por un lado, disponer de protocolos claros de actuación y, por otro, el **repunte de la morosidad** desde la perspectiva económica ya que «la gente está a veces dispuesta a poner algo de dinero para que funcione la calefacción, la luz y el ascensor, pero si hay que hacer una obra importante y España está necesitada en el sector de la rehabilitación, motor fuerte de la economía, condiciona mucho el nivel de morosidad».

Y es la morosidad, en la empresa y los particulares, una cuestión que preocupa también a la decana del colegio de Registradores quien recalca que hay que establecer cauces para **favorecer la refinanciación**, dar soluciones a los expedientes concursales, y buscar salidas a nuestras empresas. En definitiva, se trata de apoyar a las **PYMES** como uno de los objetivos claros, pues «son las que **crean un tejido de empleo y prosperidad** en naciones como la española, que tiene un tejido productivo fundado en estas características».

Hemos repasado la perspectiva profesional acerca de hacia dónde nos encamina la pandemia en el ámbito sanitario o el productivo, pero también hemos de referirnos a otras cuestiones como el ecosistema o el cuidado personal.

El cuidado de nuestros ecosistemas es otro de los asuntos apuntados respecto a la idea de hacia dónde nos encamina la pandemia, a lo que se refiere el decano del Colegio de Ingeniería Técnica Forestal «no olvidemos que nuestra manera de vida nos condiciona, hemos visto como el virus ha sido capaz de poner en jaque a toda la humanidad justamente por **nuestra manera de vivir**».

Santolaya, presidente del Consejo de Psicología, destaca que uno de los cambios importantes que va a traer la pandemia, tiene que ver por un lado, con el papel que desempeñan las **personas mayores**, «tendrían que darse cuenta del **poder que tiene su voto**», y por otro lado, debería producirse una «**redistribución de las personas de una forma adecuada en su entorno natural y que esos entornos dispusieran de los mismos servicios que las grandes ciudades**».

El presidente Gambau se refiere al aspecto social como otro de los espacios que no podemos perder en la ecuación, y en este sentido, recuerda los importantes beneficios que aporta a la sociedad una correcta práctica de la educación física, actividad física y deporte, en un momento en el que parece que **la tristeza nos va comiendo terreno**, «se ha **de facilitar el acceso a la práctica físico-deportiva guiada en todos los estratos de la sociedad**».

### Hacia dónde nos llevan las decisiones de los poderes públicos

El presidente Paseiro pone énfasis en la **prevención** cuando afirma que «nuestro país ha actuado de **forma reactiva**», pero si por el contrario, hubiésemos dispuesto de la información adecuada, «nosotros habríamos sido capaces de prever lo que iba a pasar y solucionarlo a tiempo». En este sentido, a la espera de que sea esta una nueva oportunidad para escuchar a los profesionales, Fernando Santiago, presidente del Consejo de Gestores Administrativos, recuerda que **la crisis sanitaria se ha mezclado con la económica debido a una mala gestión** de los poderes públicos, «yo creo que una gestión en la que se hubiese hecho caso a lo que han dicho los profesionales de todos los ámbitos habrían conseguido reducir en más de un 50% los efectos de donde estamos», a lo que José Luis Leandro añade que «los poderes públicos han de ponerse de acuerdo porque el mensaje de unidad y de futuro lo tienen que dar ellos a la sociedad». Así, Francisco Santolaya, no puede dejar de comentar en esta línea, que lamenta **la falta de reconocimiento del papel de las profesiones** cuando sí lo tienen el mundo empresarial y sindicatos. **¿Dónde queda el criterio de las profesiones?**, se pregunta. Y es que «sin lugar a dudas, la opinión profesional es una de las columnas que estructuran la sociedad civil». Por ello, insiste el presidente del Consejo de la Psicología, «**vamos hacia una**

**visibilización del fracaso** de las políticas que se han utilizado en España, y también en Europa y en gran parte de los países desarrollados».

#### Cuarto.- Una visión profesional en el ámbito internacional

**La deriva de la pandemia en el ámbito internacional también tiene su reflejo en muy diversos sectores; sanidad, economía e industria o tecnologías y movilidad, entre otros.**

##### Sanidad

Los cambios que pueden producirse a corto, medio y largo plazo en el marco internacional tienen una conexión muy directa con la **globalización de la pandemia**. Parece obvio por cuanto «la palabra pandemia abarca a todo el mundo» especifica Santolaya. Mireia Sala, pone la mirada en la sanidad, dado que es un capítulo no cerrado en el que «vamos hacia una **mentalidad en que lo global no es solo lo económico, sino también es sanidad**, y dado que no ha recibido el valor suficiente, estamos sufriendo las consecuencias de ello». Paseiro por su parte, presidente del Consejo General de la Fisioterapia, considera que muy probablemente nos veamos obligados a articular, de alguna manera, **un estado sanitario más allá de las fronteras**, en donde las decisiones se puedan tomar de una manera más globalizada.

##### Economía e industria

Enaltece Fernando Santiago la labor que se está desempeñando en otras partes del mundo pues «hay países donde las cosas se están haciendo realmente bien por la propia gestión económica», en este sentido, añade que en países latinoamericanos con los que ha trabajado, actuaron a tiempo.

Desde la perspectiva de Santolaya, la pandemia tendrá una **incidencia de carácter cíclico** y afectará de manera importante a la economía global «ahí es donde habrá un cambio de funcionamiento». La explicación del presidente de la Psicología española se basa en que cuando aparece una entidad, un virus o cualquier tipo de ser vivo, nuestra especie llega a algo parecido a un *acuerdo* entre el virus y nuestra especie, pero «a lo largo del **proceso adaptativo**, los virus que tienen menos virulencia se van a mantener en el tiempo», y es que, la naturaleza nos provee de cosas buenas y no tan buenas.

Además de la economía global, Macho, presidente del Consejo General de Químicos, se refiere al futuro de nuestro país como una tarea que implica **no centrarse únicamente en una planificación económica, «sino una planificación industrial** acorde con las necesidades y con lo que queremos para nuestro país. Algo que afectará bastante a la vida y al bienestar de los españoles en los próximos años».

##### Tecnologías, movilidad y salud

Teniendo en cuenta estas nuevas condiciones, entran en juego dos factores importantes: la movilidad y la salud. En este sentido el presidente del Consejo de la Arquitectura Técnica, Sanz Corma, contempla a las autoridades como las responsables que deberán tener la altura de miras, las capacidades e incluso la toma de medidas disruptivas para **garantizar el derecho de la libre movilidad de las personas, compatible con la salud**. En este sentido, se refiere también a la reactivación económica respetuosa con el medioambiente de la mano del **Pacto Verde europeo**, descarbonización en la forma de construir o la energía limpia, que pueda contribuir a mejorar la salud de las personas.

Entiende el presidente del Consejo de Administradores de Fincas que «la vida en común tiene exactamente los mismos problemas a lo largo del globo. Compartimos las mismas inquietudes», sin embargo, lo más destacado es el **fabuloso papel que está tomando el impulso telemático**. «Yo creo que eso es una gran oportunidad para intercambiar información», y es en esa línea en la que se encuentran los Logopedas, estrechando lazos con entidades internacionales. Sala lo tiene claro, «nuestra profesión está mucho más consolidada y estamos trabajando en favor de una complicidad con la misma profesión en otros países».

**Quinto.- Se plantea la existencia de un espacio de acción autónoma de las organizaciones colegiales para cubrir lo que no sea competencia de los poderes públicos, o que siéndolo no quede cubierto. Ello en el ámbito del interés general, y de salud pública.**

**Los presidentes y presidentas de Unión Profesional comparten aquellos espacios en los que se han producido vacíos en la prestación de servicios de carácter imprescindible. Espacios a los que, si bien no ha llegado adecuadamente las Administraciones, sí lo han hecho las corporaciones colegiales, o han trabajado de forma muy estrecha con las Administraciones Públicas a tal fin.**

Quizás unos de los ámbitos donde se ha visto de una manera más clara el papel de las profesiones ante las dificultades de la Administración a prestar el servicio público con normalidad, han sido en el ámbito de la **gestión administrativa telemática**. La llamada administración digital sobre la que **se viene trabajando desde hace años, estableciendo su marco legal e impulsando aplicaciones y plataformas**, no ha sido solvente durante la pandemia. Así lo expresa Fernando Santiago cuando explica que «el ciudadano se ha visto con las Administraciones completamente cerradas, es decir, no había dónde presentar un papel, no había dónde pedir una información, no había absolutamente nada». Y es que para entrar en el ámbito telemático se necesita tiempo, formación y cultura en el uso de este medio, algo de lo que, derivado del ejercicio diario, dispone el profesional.

La atención psicológica es otra de las cuestiones relevantes. El presidente Santolaya indica como uno de los espacios cubiertos por la corporación la respuesta temprana y eficaz,

ofreciendo la profesión al Ministerio de Sanidad cuando comienza la pandemia, la generación de un conjunto de teléfonos de **atención psicológica para atender a la población**, así, «el conjunto de la organización colegial (Consejo general y colegios territoriales), atendieron a más de 30.000 llamadas». Ello sin perjuicio del trabajo para elaborar infografías, escritos y análisis ofrecido a los profesionales en psicología para que, día a día supieran, cómo debían desempeñar su labor profesional.

La Fisioterapia no ha sido menos. El presidente Paseiro indica que el Consejo «más bien la representación del Consejo que son 60.000 fisioterapeutas, han trabajado de una forma totalmente autónoma buscando ayudar a un grupo de pacientes que se quedó sin ningún tipo de ayuda por parte de la Administración», a ello hay **que sumar muchas personas que contaban con patologías de base que no hacía viable mantenerlos cuatro meses sin ningún tipo de actuación** sobre ellos.

Desde el Consejo General de Químicos, Antonio Macho recuerda que si bien los químicos son profesionales especialistas en la salud, trabajan también en otras áreas industriales «durante esta época de pandemia, nosotros no solamente trabajamos en los test, PCRs, etc., sino que también en la puesta en marcha, **fabricación y diseño de todos aquellos métodos de protección y en otras áreas de asesoramiento**». La depuración del aire es otra de las cuestiones que mayor interés suscita, por ello, «la química tiene la solución a muchas cosas y si bien es imprescindible la ventilación, la depuración del aire se puede hacer por métodos químicos, y además de manera económica», concluye el presidente.

En esta línea, apunta Mireia Sala, presidenta del Consejo de Logopedas la ingente tarea de formación y **asesoramiento tanto jurídico como económico**, «el Consejo ha estado siempre al lado de los colegiados y se han sentido muy apoyados», asimismo «hemos hecho una tarea importante de formación en nuevas competencias y fuimos muy rápidos impulsando la equidad para que **no haya profesionales que se queden atrás**».

A veces nos damos cuenta del valor que tienen las cosas cuando faltan y todos hemos visto la dificultad de algunas personas por falta de soporte económico para adquirir productos alimenticios. En este sentido, Javier Loren, afirma que desde la profesión han continuado haciendo lo que mejor saben hacer «tratando de dar respuesta a esa necesidad que había de **asegurar que los productos alimenticios** se iban a seguir produciendo tanto en el campo como en el sector ganadero, y también, en la industria agroalimentaria, y que esto iba a llegar en **plenas condiciones sanitarias al consumidor**».

La **solidaridad vecinal** es una de los aspectos puestos de relieve por el presidente del Consejo de Administración de Fincas, como una manera de **estar pendiente de los inquilinos y propietarios de una comunidad y de prestar la ayuda o colaboración que pudieran ir necesitando en atención a su edad o circunstanciar personales**. Asimismo, la



Administración ha pedido colaboración en algunos casos y obviamente, indica Díaz, se ha prestado para difundir información, protocolos, para poner carteles, etc. Por lo que «nosotros, a través de esta cadena la hemos trasladado». Asimismo, en la celebración del 2 de mayo en la Comunidad de Madrid, finaliza satisfecho, «se citó a los diferentes sectores y profesionales que habían prestado un gran servicio por necesidades o a petición de las Administraciones Públicas, y citaron específicamente a los Administradores de Fincas dado que esa cadena había funcionado de una manera muy razonable y las Administraciones lo percibieron así».

Desde el punto de vista de María Emilia Adán, decana del Colegio de Registradores, «la flexibilidad que nos da poder organizar autónomamente las oficinas registrales», estableciendo turnos que favorezca la **protección de la salud de los empleados y conciliar**, ya que «la pandemia ha levantado necesidades de cuidado, de mayores y de niños, que no eran habituales en el transcurso de la semana» ha sido un aspecto relevante. Desde el Colegio se ha ofrecido también una web, con los máximos estándares de accesibilidad para todas aquellas personas que tengan diferentes grados de habilidades o capacidades. Dicho esto, añade Adán, «**lo que no se puede es dar una vuelta completa al sistema sin el sosiego y la responsabilidad de hacer las cosas previendo que esto pasará y el futuro requerirá de instituciones fuertes**».

Desde el Colegio de Ingenieros Técnicos de Minas, por su parte, se apunta el bajo impacto al ejercicio normal de la profesión «en nuestra profesión no ha sido especialmente duro sino que ha servido para reconvertirse». En este sentido se refiere Leandro al papel de los visados «hemos pasado 25% o 30% de **visados virtuales** a un 70%».

Por otro lado, un alto impacto ha sido el que ha ocasionado la pandemia sobre la profesión de educador físico-deportivo. Asegura Gambau que **falta un Pacto de estado para el deporte, un modelo que integre todos los servicios transversales**, por lo que no deberíamos referirnos a ella sólo desde la perspectiva de la competición institucionalizada, sino a la aportación que tiene también en los ámbitos de la salud, el turismo, el empleo o la educación, entre otros.

Entiende Josefina Cambra que la gestión de la Administración ha sido adecuada en lo relativo a la educación. Desde su punto de vista, hay determinadas cuestiones que han de desarrollarse desde el propio centro «**la sociabilización que representa la escuela, el aprendizaje, el favorecimiento del trabajo en equipo, la misma transmisión de valores que se produce en la escuela, no se puede transmitir en una videoconferencia**». Muestra su preocupación no obstante ante la falta de profesorado, pues «la carencia de profesorado no quiere decir que deba tirarse del primero que aparezca», ya que se ha de garantizar la calidad de la docencia impartida. Propone la presidenta que, «desde nuestro Consejo podemos hacer un rol importante en **el acompañamiento inicial de los profesionales**, junto con las universidades».

Desde el punto de vista del presidente del Consejo de la Arquitectura Técnica, «el interés general demanda **dejar de lado las visiones ideológicas, y ofrecer certeza a la ciudadanía**

**para que no se pierda la confiabilidad en las instituciones públicas».** Si bien se han reunido desde el Consejo en varias ocasiones con el ministerio de tutela para favorecer la reactivación económica a través de la rehabilitación, lo primero es que la situación sanitaria lo permita. Dicho esto, asevera Sanz Corma, «vivimos una **oportunidad histórica para alinearnos con el resto de Europa** orientar adecuadamente la gestión de los fondos europeos, y dotar a las viviendas de los nuevos estándares de *confort* y habitabilidad que demandan ya que Europa confía en la construcción como uno de los principales motores económicos». El desarrollo de la pandemia nos ha permitido pasar más tiempo en la vivienda, así como reflexionar sobre las necesidades aparejadas a ésta y nuestro entorno.

El presidente de la Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones cierra el apartado poniendo en valor el papel de los profesionales como **asesores neutrales para** participar activamente en la gestión de los problemas derivados de la pandemia y para colaborar activamente en diversas materias entre las que se encuentran la idoneidad de reparto de los fondos europeos para reconstruir el país. El valor de las profesiones en el diálogo social se basa en dos aspectos principales «primero, por la neutralidad que nos caracteriza, y segundo, por ese profundo conocimiento que tenemos en cada uno de nuestros sectores, al tiempo de estar las profesiones en cada uno de los sectores productivos del país».

**Como ocurriera en la primera edición del Análisis Profesional, dos de los aspectos transversales en los que las corporaciones colegiales han tratado de dar respuesta a las inquietudes de sus profesionales, ha consistido en la ágil capacidad de análisis e interpretación normativa en relación con el impacto sobre cada profesión, de la dilatada promulgación de disposiciones en el BOE desde que se decretara el Estado de Alarma a mediados del mes de marzo. La formación adaptada a las necesidades manifestadas por la ciudadanía dadas las circunstancias derivadas de la pandemia, ha sido otra de las cuestiones abordadas de manera singular. Sin embargo, a éstas han de añadirse otras cuestiones recogidas en el siguiente apartado.**

Enfatiza Mireia Sala el papel del lenguaje y el uso que se haga de los mensajes, ya que la manera de utilizarlo ha de ser preciso, claro y responsable, y con una comunicación muy transparente para que solvete el desconcierto de la ciudadanía y profesionales aportando mayor transparencia. «¿Y qué nos piden los profesionales?», se pregunta, «**nos piden esta credibilidad** también a nosotros ya que los **vacíos comunicativos** solo crean desconcierto general». **La adecuada gestión de la información** ha sido una materia absolutamente prioritaria, así lo refuerza Salvador Díez, presidente del Consejo de Administradores de Fincas «una regulación clara es lo que más se solicita».

En el desempeño de los servicios esenciales se encuentra la demanda principal de los registradores, «nos han pedido los compañeros que les apoyáramos en el mantenimiento del servicio esencial para que **no hubiera que interrumpirlo**», asegura Adán. Por su parte,

relacionada con la movilidad es la demanda mayoritaria y respuesta ofrecida desde el Consejo de Ingeniería Técnica Agrícola para que los **profesionales pudieran desplazarse** a las fincas y explotaciones ganaderas, por ello, «el Consejo fue muy rápido y ofreció en seguida la emisión de certificados para poder hacerlo».

La acción del Consejo que preside Alfredo Sanz Corma ha sido ágil y contundente «nos anticipamos a las demandas, es decir, no les dimos la oportunidad a los colegiados de verse perdidos». Además, insiste el presidente en que **no se puede desviar la mirada y eludir responsabilidades**, ni siquiera decir que esto es una cuestión de salud y no inherente a nuestro sector. «Nos tenemos que implicar de tal manera que podamos **contribuir transversalmente** a mejorar la situación y esto es lo que hemos hecho o intentado hacer», dice convencido Sanz Corma. Y no ha sido lo que ha demandado el colectivo profesional al Consejo de Químicos, sino lo que la institución ha solicitado a sus profesionales «que en todo **acto profesional hubiese un cumplimiento estricto de la praxis profesional**, es decir, que en ningún momento los profesionales, omitiesen sus **obligaciones deontológicas**».

Como se apuntaba en el texto introductorio, ofrecer unos criterios claros de funcionamiento para **reducir la incertidumbre**, ha sido uno de los aspectos más demandados por los profesionales pertenecientes al Consejo de la Psicología, pero también, «posibilitar que, al menos temporalmente, los psicólogos con sus especialidades puedan intervenir de alguna manera», una demanda íntimamente ligada con la hecha por el colectivo de la Fisioterapia, es decir, participar de **en atención primaria** en aquellas materias del ámbito músculo-esquelético que permitiría a los profesionales centrarse en la prevención y detección, «un paso que sería fácil de dar y descargaría totalmente a los compañeros sanitarios de este ámbito», y es que según Paseiro «**no podemos permitir que nuestros profesionales estén desaprovechados**». Se trata de un aspecto que transversalmente, las profesiones sanitarias, entienden que requiere de una reflexión profunda por parte de los poderes públicos. Que desde el estado se prepare a profesionales al elevado nivel que se hace, y sin embargo, no se acuda a ellos, parece un sinsentido.

Pero las acciones del Consejo de Fisioterapia han ido en dos líneas respecto de las demandas de los profesionales, la del ámbito público y la del privado (teniendo en cuenta que de los 60.000 profesionales que integran el colectivo, 6.000 pertenecen al ámbito público). Apunta Paseiro que «desde el punto de vista público, lo más importante ha sido **el apoyo y la información**, porque no solamente el paciente de COVID de UCI necesita un fisioterapeuta que le ayude, sino también todos los pacientes que están en UCI y están en coma». En el ámbito privado, la prioridad ha sido **preparar a los fisioterapeutas tanto a nivel formativo como a nivel de dotación para poder abrir los centros de forma segura**.

«No hemos dejado de trabajar desde el inicio del estado de alarma», apunta Gambau. Enfatiza el presidente que han trabajado intensamente para ofrecer un **servicio de información diario** a fin de que los trabajadores, tanto autónomos, como las propias empresas, estuviesen al día y

cumplieran todos los requisitos exigidos para prestar un correcto servicio ejercicio profesional. Asimismo, desde el Consejo se han ofrecido recursos y **orientaciones de actividad física y del deporte** dirigidas a la ciudadanía, especialmente durante el confinamiento y nada más finalizarlo, pues «tiene gran importancia ser dirigidos y asesorados por los educadores físico-deportivos a la hora de acometer la práctica físico-deportiva y obtener los beneficios derivados de la misma». Es un trabajo importante el de **sensibilización y concienciación** sobre muchos de los problemas que vienen derivados del estado de alarma –miedo, inseguridad, ansiedad-, y pueden ser mitigados mediante una práctica físico-deportiva segura y adecuada, explica el presidente de la corporación.

Cortés quien dirige el Consejo General de la Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones, por su parte, indica que se han reenfocado diversas acciones potenciándolas a través de las plataformas de comunicación «hemos reenfocado los servicios, la atención al colegiado, incluso los **procesos de formación, y la capacitación** que teníamos, puesto que no tenía sentido, ni era posible en muchos casos, hacer nada presencial». Finalmente, el decano del colegio de Minas, por su parte, pone el foco en la **información permanente**, por ello «tanto el Consejo de Ingenieros como en el Consejo de Ingenieros Técnicos, como en las asociaciones empresariales que trabajaron con nosotros, hemos creado un equipo para distribuir contenido necesario y mantener permanentemente informados a los profesionales y libre ejercientes».

## C.- LA CONCLUSIÓN

**Sexto.- Propuestas de medidas de predicción y preventivas, planes de contingencia, instrumentos e iniciativas concretas desde la experiencia, visión y conocimientos profesionales, para el presente y el futuro.**

**Las principales propuestas, líneas sobre las que trabajar, planes de contingencia o planes de previsión sugeridos desde las diferentes corporaciones colegiales se enmarcan en los siguientes ámbitos de trabajo.**

### **Interconexión o contar con un *plan b***

«Estamos alertando a las instituciones de que deberían contar con un ***plan b*** en el caso de que las **telecomunicaciones**, tal y cómo están actualmente definidas, pudieran presentar algún tipo de **contingencia**». Se trata de una de las declaraciones de Mario Cortés, decano de la Ingeniería Técnica de Telecomunicaciones, ya que, contempla que «hay que **redefinir los distintos escenarios y plantear diversas soluciones**, incluso comunicaciones vía radio u otras que se denostaron con la llegada del 4G y 5G, **para garantizar las comunicaciones entre las instituciones y ciudadanos** ante escenarios que, por los motivos que sean, hubiera una caída de las comunicaciones».

### **Participación del ciudadano en la salud**

Desde el Consejo de Logopedas, Sala se refiere al papel de la ciencia y la asignación de recursos a esta línea de trabajo «la investigación tiene que ser lo primero, y sin embargo estamos asistiendo a demasiadas discusiones políticas que no nos llevan a ninguna parte», pero también apunta el desarrollo de planes de prevención apoyados en la Inteligencia Artificial (IA), o la **participación más directa del ciudadano en cuestiones de la salud**. Finalmente, aspecto transversal apuntado por todas las profesiones en los diferentes capítulos que aborda este Análisis Profesional, **la coordinación real entre las Administraciones y las profesiones colegiadas**, resulta del todo fundamental.

### **Garantizar la alimentación y los servicios esenciales**

Por su parte, Javier Lorén, se refiere a la **producción de alimentos con menor impacto en el medio ambiente**, que si bien, no parece una cuestión asociada directamente a la gestión de la pandemia, sí lo es en tanto medidas a medio-largo plazo en la **gestión económica que pueda verse derivada de la misma**. Ello está relacionado con la segunda de las cuestiones abordadas por el presidente del Consejo General de la Ingeniería Técnica Agrícola, y es la aplicación de la tecnología en la agricultura de precisión, **la teledetección o un aumento del uso de la tecnología**. En definitiva, apunta, «somos el eslabón que une la ciencia con el agricultor y el ganadero».

Maria Emilia Adán nos sorprende comentando que diez días antes de que se dictara el estado de alarma, «ya teníamos aprobado un plan de contingencia y se creó una especie de gabinete de crisis». Con estos planes y de la mano de la Dirección General de Seguridad Jurídica y Fe Pública, indica la decana, «pusimos en marcha **un plan de atención al ciudadano preferentemente telemático**», no obstante ello, cada registro hizo su diagnóstico, poniéndolo en conocimiento al Colegio y la dirección General, «en este triángulo de trabajo hemos ido dando solución de tal manera que **nunca se ha interrumpido la prestación de servicio**».

### Financiación público privada para la rehabilitación

En el entorno de la arquitectura técnica, Sanz Corma expresa la posibilidad de facilitar la **colaboración público privada** para financiar **acciones de rehabilitación**, con la incertidumbre que pueda dar un producto fiscal avalado por el Estado que incentive esta práctica. Explica Corma que su propuesta, carece de intencionalidad política ideológica, y lo que pretende simplemente es ofrecer una posible medida, ya que «lo que sí es evidente es que en momentos de extrema necesidad hay que apostar por **soluciones, incluso, novedosas** que hasta ahora no existían».

### Impulso de las zonas rurales

Y si se plantea la rehabilitación en las ciudades, la inversión forestal sostenible y en el impulso de la vida en los pueblos, es otra medida que no se puede perder de vista en palabras de decano de la Ingeniería Técnica Forestal ya que «en estos tiempos se abre una nueva oportunidad para impulsar el bienestar de los pueblos abandonados donde el impacto de la pandemia y la densidad de población es mucho menor». Así Granados, **reivindica revertir la despoblación del mundo rural e invertir en el cuidado forestal** como apuesta segura de la que puedan beneficiarse las generaciones futuras y el país.

### Pacto de Estado por los titulados universitarios

Desde la profesión química se apuesta por un gran Pacto de Estado por el empleo de los titulados universitarios en el que se vean representados las inquietudes de la Administración, los empresarios, **la universidad y las profesiones a través de los colegios profesionales** «es que las cosas han cambiado radicalmente y lo que **necesitamos son especialistas altamente cualificados para sacar adelante la economía de este país**, lo que se adquiere con una formación específica», asevera Macho. Para ello, sin embargo, la Administración habrá de definir previamente la política económica e industrial que se va a seguir durante los próximos años.

### Prevención y seguimiento sobre desórdenes emocionales derivados de la pandemia



El presidente del Consejo General de la Psicología apunta varias medidas sobre las que trabajar. Por un lado, prestando especial atención a los estudios que se están realizando de las **incidencias de la patología y de los desórdenes emocionales que van a tener la gente**; por otro, **reforzar los profesionales que se requieran en atención primaria** además de en atención especializada, ya que «no tiene sentido que esperemos en nuestros gabinetes a que la gente enferme, sino que se ha de realizar una **predicción real para anticiparnos a las necesidades**». Finalmente, apunta el presidente el valor de realizar un trasvase de la experiencia en la gestión de la COVID-19 «ya lo estamos haciendo a través de la Federación Iberoamericana de Asociaciones de Psicología».

### **Ante la nueva ola, aprovechamos para reflexionar sobre lo aprendido hasta la fecha y se pone sobre la mesa aquellos aspectos que se resisten al cambio**

Mencionaba Santolaya en apartados previos que la pandemia no es una cuestión de una enfermedad, sino algo que **tiene una concepción global** abarcando otros ámbitos, en este sentido, refuerza su postura cuando indica que «la primera ola se caracterizaba por los elementos de infección del COVID-19, pero me da que la segunda ola, que todo el mundo habla de los repuntes de sanidad, son en realidad los elementos sociales, económicos, educacionales, y la **repercusión real que ello va a haber a largo plazo**». En este impacto que cita Santolaya, Gambau refuerza el mensaje que hay que dar a la ciudadanía: «No tenemos que dejar de llevar un estilo de vida saludable por miedo, pues lo que va a acarrear es más inactividad, más **sedentarismo**, engrosando la gran bola de factores negativos que **conlleva la inactividad física**».

Javier Lorén, refiere como uno de los puntos débiles, pero también los fuertes después de varios meses de trabajo, la eterna llamada a la responsabilidad individual «la inmensa mayoría está cumpliendo lo que se nos dice desde las instituciones, aunque desgraciadamente siempre hay una minoría que desoye».

Fernando Santiago, presidente del Consejo de Gestores Administrativos, asevera que «**sin salud no hay economía, pero sin economía tampoco hay salud** y por lo tanto es un **binomio** que tiene que ir unido», sin embargo, y aunque nos encontramos ante una situación de gran complejidad, entiende Fernando Santiago que «el hecho de parar la oferta y la demanda es lo que ha traído unas consecuencias tan desastrosas». Desde el ámbito forestal, su decano nos recuerda que la pandemia que ahora sufrimos, ha reventado **la vulnerabilidad del mundo urbano frente al rural** y se muestra con un serio aviso que nos alerta de que **algo estamos haciendo mal**.

Josefina Cambra lo tiene claro, se ha de poner el punto de mira en las **profesiones como colaboradores necesarios de las Administraciones** en la gestión de la pandemia, y «es que la Administración tiene que poderse apoyar en las organizaciones que al final son las que conocen la profesión por dentro, la realidad de cada día y esto no está solventado», algo en lo que coincide Paseiro, del Consejo de la Fisioterapia, quien afirma que nuestra piedra en el

zapato sigue siendo la falta de apertura desde el ámbito político hacia el ámbito profesional. «La **sociedad necesita un equipo político, y un equipo profesional a su alrededor que tome decisiones en función de la realidad científica que exista en ese momento**», pero, añade el presidente, no se puede seguir trabajando de manera reactiva, sino que se han de **detectar los problemas con mayor prevención y resolverlos con mayor celeridad**.

Mireia Sala, con una percepción positiva en relación a lo aprendido hasta la fecha, destaca que desde el Consejo se ha tomado conciencia de dos cosas, por un lado, que **ante situaciones de gran complejidad, las profesiones siempre están, y siempre se puede contar con ellas**: «las profesiones siempre queremos mejorar, avanzar e innovar», y por otro, es que ante la necesidad los cambios son posibles.

### Séptimo.- Especial referencia al papel de la Inteligencia Artificial (IA)

**Como idea transversal, se habla del papel de la Inteligencia Artificial (IA) como herramienta para desarrollar tratamientos personalizados, como medio complementario que favorezca una mayor calidad en la prestación de los servicios, pero en ningún caso llegue a sustituir al profesional. No obstante, es la incertidumbre y el miedo alguna de las palabras que vas aparejadas a la llegada de este tipo de tecnología, pues se desconoce aún la profundidad del impacto que pueda tener.**

«Se preveía que iba a llegar con más lentitud, y parece que está llegando de sopetón en mucho ámbitos», indica Javier Loren, quien se refiere al temor que deriva de la misma por el **cambio drástico** que pueda suponer en la situación actual, sin embargo, entiende como beneficiosa para el hombre e interesante para la humanidad en la medida que se haga uso de ella con sentido común. Gran defensor de la IA es Fernando Santiago, quien apunta que «cuanto antes establezcamos **redes de Inteligencia Artificial** y nos pongamos al día en la materia, antes se podrá **atajar administrativa, económica y sanitariamente las consecuencias aparejadas a la COVID**». Así Gustavo Paseiro indica que si bien la IA o el manejo del *big data*, **puede ayudar a la prestación de servicios profesionales**, «no puede sustituir en ningún momento el itinerario clínico ni a la utilización de nuestros tratamientos». Por su parte, Salvador Díez, aplicando la IA al ámbito profesional, se muestra convencido de que «esta tecnología debe llegar a los edificios para hacerlos más amables, más cómodos, más funcionales y más eficaces».

La **interconexión entre las profesiones** es una de las bondades destacadas por Santolaya, quien opina que «la Inteligencia Artificial es una oportunidad única para establecer un sistema de relación entre las profesiones de un modo diferente, es decir, va a permitir trabajar a psicólogos, abogados, educadores sociales, informáticos, técnicos, etc., en la creación de proyectos, **generando nuevas sinergias**». Lo que nos aboca a un nuevo reto que es la gestión de las sinergias citadas.

## La IA requiere valorar el potencial beneficio y acompañar su evolución de un Comité de Ética

Si bien se aprecian las bondades de esta herramienta, y por supuesto sin parecer que no se es partidario de la misma, Sanz Corma subraya el papel de la inteligencia humana frente a la IA, «o como decía algún filósofo, **la inteligencia delegada, tiene innumerables ventajas con respecto a los procedimientos reglados o tasados**». En este sentido, Corma apunta sobre la inteligencia tradicional, «yo de momento, todavía no soy capaz de ver en qué puede superar la IA a la humana en este caso».

Los avances tecnológicos son importantes, más aún **«un reto que hay que integrar siempre que ello suponga un beneficio para el ciudadano»**, apunta Emilia Adán, sin embargo, completa la decana, que «a veces no podemos confundir la facilidad de acceso al servicio con la integridad y caracteres que fundan un buen servicio. El acceso es una cosa y hay que facilitarlo, llamémosle el *core* de la institución, y hay que salvaguardarlo porque sino la institución se diluirá en los avances tecnológicos, y dejará de prestar ese servicio de seguridad jurídica tanpreciado por la sociedad, para poder prosperar económica y socialmente». Para el desarrollo de la IA e implementación en el ámbito de las profesiones, según Antonio Macho, «lo que tenemos que poner en marcha es un **Comité de Ética, que regule adecuadamente cómo se aplica esta IA, manteniendo los derechos y libertades de todos los ciudadanos, pero que permita adelantarnos**».

### Focalizando la IA en el para qué

Explica Cortés que el *boom* de la IA de estos años viene motivado por dos aspectos fundamentales, por un lado la capacidad de procesar que tienen nuestros nuevos equipos; por otro, tenemos más datos que nunca (datos que han de estar permanentemente actualizados), dicho esto, apunta Cortés, **«La IA sin el *expertis* y el conocimiento que aporta cada profesión, no tiene sentido**», por tanto, no solo basta con los datos, se requiere de un conocimiento profesional para poder obtener esas conclusiones.

- **¿Qué papel daría a la relación interdisciplinar en el marco de la búsqueda de soluciones o mejoras a situaciones tan complejas y de tal calado como es la COVID-19?**

**Se trata de una máxima por la que, de manera generalizada, apuestan todas las profesiones. Cuando el destino de las medidas es la ciudadanía, la interrelación en favor de un fin más elevado cobra verdadero sentido. La relación interdisciplinar permite ofrecer un punto de vista integral en el que cada profesión aporte el conocimiento y práctica especializada, ofreciendo una visión de conjunto más completa, más eficaz en el**

**acomodo de su aplicación. Ello recuerda al proverbio africano que cita «si quieres ir rápido, camina sólo. Si quieres ir lejos, ve acompañado».**

Con una perspectiva integradora, Emilia Adán no duda en dar su respuesta contundente **«que haya tanta gente (profesionales) trabajando hacia un mismo destino**, hacia una misma finalidad que es atender al ciudadano; **sólo pueden salir cosas buenas de escucharnos e intercambiar experiencias»**. Para María Emilia Adán, cuando hay una situación de catástrofe, se produce una movilización en la dirección de tratar de resolver el problema, en este sentido, la experiencia desde su profesión ha sido «compartir todo aquello que íbamos experimentando que era bueno» a fin de replicarlo.

Santolaya es de la idea de que durante la pandemia se han generado nuevas sinergias entre profesiones que han resultado bastante importantes. Y es que la confianza, ha sido un pilar básico para ello. En este sentido, el presidente del Consejo de Fisioterapia apunta que «el enfoque global implica un **ejercicio de confianza entre profesiones** para que la solución de una parte determinada sea admitida por el resto de ellas», un concepto, que como no podía ser de otra manera, resulta ser la base de las relaciones profesionales con los destinatarios de los servicios, **algo que se traslada también a las relaciones institucionales**.

No parece que exista alternativa a este respecto pues, según la presidenta del Consejo de Logopedas, «de la misma manera que tenemos que trabajar en un mundo global, **tenemos que trabajar desde la transversalidad de las profesiones**», y es que entiende Sala que para avanzar, el mejor camino es aprender de los demás.

El presidente del Consejo de Gestores Administrativos aprecia claridad meridiana en el hecho de que las profesiones deban trabajar conjuntamente, no obstante, si bien durante este periodo, el hacerlo en un objetivo común y ante una situación de urgencia y elevada gravedad, ha permitido establecerlo de manera sencilla sin resultar necesario demasiado consenso previo: esto es, mitigar el impacto de la COVID-19 en la ciudadanía, ello no resulta tan sencillo en otros espacios. Fernando Santiago considera **«tenemos que trabajar conjuntamente», pero buscando los equilibrios entre las profesiones** «ni es mejor el más grande, ni tampoco el más especializado», cada profesión tiene su papel y ha de respetarse su espacio.

### **El mensaje conjunto de las profesiones ante los poderes públicos**

La **interdisciplinariedad tiene un importante valor en sí mismo**, por lo que, las profesiones entienden que es el camino adecuado para hacer llegar un mensaje unívoco a los poderes públicos. «No podemos pretender desde un sector concreto abordar la solución a un problema sin conocer cómo **interactúan otras disciplinas**», considera Sanz Corma. Se refiere en este sentido a la figura del **Comité de expertos**, palabra utilizada por algunos otros presidentes a lo largo del Análisis Profesional «aunque haya caído en descrédito». El presidente de la Arquitectura Técnica entiende que esta fórmula no sería inoportuna, sino que **«viene arropada**

por unas estructuras que tienen muchos años de experiencia y de saber hacer», por ello, entiende que hay que hacer llegar a las autoridades políticas, el valor que tienen las corporaciones colegiales.

Antonio Macho aprecia que se articule el mecanismo adecuado para presentar ante las autoridades competentes soluciones, de manera que éstas tomen conciencia de que las profesiones institucionalmente organizadas están configuradas para aportar, para colaborar, ya que, repite convencido, «somos **motor intelectual de la sociedad**». Defiende Macho que el canal o mecanismo idóneo es Unión Profesional, lo que «prueba que las profesiones reunidas en esta asociación queremos colaborar y queremos participar». Salvador Díez, por su parte, entiende que el peso desde el punto de vista de la representatividad es relevante, por ello razona que cuando una organización se presenta ante la Administración presentando sus demandas o propuestas no es lo mismo hacerlo en nombre de 10 que de 200, tampoco es lo mismo «**el peso de las propuestas realizadas o de los análisis planteados cuando provienen de diversas profesiones. En este caso es mucho más completo y rico**».

#### La alternativa: las profesiones organizadas

En la lucha contra las consecuencias derivadas de la COVID, Mario Cortés, afirma con rotundidad que «la alternativa son precisamente los profesionales titulados, colegiados, que saben perfectamente de su profesión, que tienen acreditada su experiencia, y que además disponen de mayor **credibilidad cuando trabajan de manera coordinada con otras profesiones**», ello, en la idea de obtener **conclusiones cercanas a la realidad**, lo que se alcanza trabajando con datos objetivos, una aportación importante que se puede obtener de las diversas profesiones. De toda esta labor, concluye Vicente Gambau, «**la gran beneficiada siempre va a ser la ciudadanía**».

- **¿Qué opinión le merece el desarrollo de un órgano, podría ser una *Conferencia Anual* reglada, integrada por las profesiones en la que se realice un seguimiento permanente de estas y otras situaciones críticas, donde se ofrezcan planteamientos, propuestas desde el criterio profesional, multidisciplinar e integral?**

La vulnerabilidad en la que se han visto, y de hecho se ven muchos y diversos colectivos, quienes han atisbado como unos problemas derivaban en otros, integrando cada vez mayor complejidad, nos invita a formular una pregunta que lleva implícita una propuesta desde las profesiones. Se trataría de institucionalizar un órgano en el seno de Unión Profesional que mantenga una comunicación fluida con las administraciones públicas, en lo relativo a analizar, hacer seguimiento y proponer soluciones desde una perspectiva

**multidisciplinar a una problemática concreta. Sobre esta sugerencia, vierten su criterio los presidentes y presidentas de Unión Profesional (UP).**

Vicente Gambau considera que se ha de crear un **foro** desde el que los poderes públicos **escuchen adecuadamente a los profesionales** «estoy detectando un grave problema que es, que a veces, se dejan asesorar por algunos profesionales que dan su opinión personal, es decir, probablemente no dispongan de consenso suficiente como sí lo tienen las organizaciones colegiales para ciertos posicionamientos». Esta **falta de interlocución les preocupa** muchísimo porque como «organizaciones independientes y basadas en la experiencia y nuestro conocimiento, podríamos aportar muchísimo al sector». Sala, por su parte, lo entiende como una propuesta imprescindible ya que «no podemos permitirnos el lujo de **perder el tiempo** de la manera en la que se está haciendo».

No se trata únicamente de una sugerencia, sino de **reforzar un canal que ya existe**, reformulando su estructura. Como recuerda Salvador Díaz, las corporaciones colegiales tienen por ley un papel público privado: «nuestra obligación es dar respuesta a las necesidades del conjunto de la población, creo que en este sentido, **hablamos de un servicio público**». En la misma línea que el presidente del Consejo de Administradores de Fincas, Emilia Adán se refiere a UP como la asociación desde la que se puede llevar a cabo esta acción como aglutinadora de las profesiones colegiadas en España: «UP tiene mucho que aportar a los poderes públicos sobre nuestra experiencia. Los gobernantes decidirán con esta información qué deben o no hacer, pero creo que el **poder ofrecerles nuestras propuestas es un ejercicio que se nos debe exigir**. Creo que es nuestra obligación y creo que debe ser **nuestro compromiso: aportar, siempre aportar**».

No resulta muy optimista ante la sugerencia planteada el presidente del Consejo de la Ingeniería Técnica Agrícola, Javier Lorén, quien considera que «teniendo la experiencia de que no nos han escuchado mucho a las profesiones en general, no sé si en esta segunda ola se volverá a repetir la misma sintonía». Para Lorén, no obstante, lo relevante ante la puesta en marcha de un órgano como el anunciado, sería **concretar y sintetizar el trabajo a fin de trasladar un mensaje, propuesta o idea clara al Gobierno estatal o autonómico** acerca de lo que las profesiones entienden que está mal, y **cómo pueden hacer para mejorar algo**.

### Suprimiendo barreras

El presidente de la Arquitectura Técnica, Sanz Corma, recoge una frase aludiendo a otro presidente que había participado en la primera edición del Análisis Profesional. Se trata de Serafín Romero, presidente del Consejo General de Médicos, quien afirma que **son tiempos de obligaciones, no son tiempos de voluntades**. Por ello, Corma distingue que «tenemos que contribuir cada uno en nuestra medida, tenemos que olvidarnos de egos, de tantas cosas que han interrumpido el progreso adecuado del mundo profesional para **entrar en un clima de**



**diálogo transversal**», añade el presidente que «no hay que dejar a nadie atrás, como se dice ahora, pero hay que hacerlo creyendo que se trata de una cuestión transversal, y haciendo **uso de todo el talento disponible**».

En esa idea de los egos, pone el foco el presidente del Consejo de Gestores Administrativos, Fernando Santiago, quien muestra su conformidad con la propuesta, la cual define de excelente, pero ante la que se ha de trabajar para buscar una **participación de las profesiones lo más igualitaria posible** «tenemos que aprender a aplicar los **criterios de proporcionalidad**».

**En ese ejercicio de concretar y apuntar ciertos criterios de actuación, los presidentes y presidentas manifiestan su conformidad. Tras confirmar que la propuesta, en términos generales, resulta de su agrado y oportuna por los fines planteados y el momento en que se apunta, abordamos aquellos aspectos que no debiéramos perder de vista para su posible configuración e implementación posterior.**

Josefina Cambra, presidenta del Consejo General de Doctores y Licenciados, apuesta por una **aportación de carácter práctico más que teórico** entre los objetivos de órgano a diseñar «yo diría que se ha de salir de los teórico, de las grandes ideas, para abordar cuestiones prácticas y muy concretas sobre las que trabajar», una propuesta que secunda el presidente del Consejo de Fisioterapia, Gustavo Paseiro, que entiende que dicho órgano «funcionará siempre y cuando **concrete los temas a abordar, trabajemos sobre temas en lugar de sobre relaciones**».

En paralelo sigue el objetivo de la propuesta Antonio Macho, presidente del Consejo General de Químicos, al referirse al impulso de un foro en el que debería definirse correctamente todas aquellas **áreas de actividad**, dejarlas perfectamente claras para constituir **grupos de trabajo** de distintas áreas, y así, ser capaces de aportar la visión del colectivo profesional a otras áreas de conocimiento, y elaborar documentación conjunta para trasladar a las diferentes Administraciones Públicas. Para Macho lo relevante es que «tengamos clara cuál es nuestra aportación para una política económica, política industrial y política sanitaria de este país a corto, medio y largo plazo, pero principalmente, que las aportaciones que se hagan, tengan fecha no solo a corto, sino a largo plazo».

José Gonzalez Granados, añade que el Comité de expertos al que se alude, debería definir quién lo integra, si tuviera **carácter permanente o no**, pero sobre todo «que cuente con flexibilidad para que esté **a disposición de los intereses del país tanto nacionales como internacionales**».

Hasta el momento, se hace alusiones a conceptos como foro, órgano multidisciplinar o Comité de expertos. Santolaya lo define como un «**órgano de asesoramiento a los poderes públicos**», y si no es posible, de manera subsidiaria o complementariamente, un **órgano de asesoramiento a los ciudadanos**. Comparte, el presidente del Consejo de la Psicología, que desde su organización están trabajando en algo similar. Se trata de **Psicofundación**, un observatorio para realizar análisis de la situación de los ciudadanos y que está orientado a hacer **propuestas de interés general** a los poderes públicos para que haya un conocimiento real de lo

que está pasando; en este sentido, **«se emite el informe a disposición de la ciudadanía, y el Gobierno podrá hacerse eco del mismo o no»**. Asimismo Santolaya apunta una derivación de la sugerencia originaria como apoyo al papel de la Junta directiva de UP «para pedir entrevistas específicas con los distintos Ministerios y plantear problemas conjuntos de carácter profesional».

Finalmente Mario Cortés, presidente del Colegio de la Ingeniería Técnica de Telecomunicación considera imprescindible que la coordinación de dicho órgano se haga en colaboración con las Administraciones Públicas, bien a través de un convenio como mejor se tercie para **favorecer el intercambio de información** pues de lo contrario «es muy difícil realizar un diagnóstico correcto y menos, plantear medidas. Además, no seríamos conscientes de las **capacidades y recursos disponibles**».

Ejemplifica Cortés el **modelo británico** que cuenta con unos comités reglados, dependientes de los diferentes ministerios, pero que no están en manos del Gobierno del turno, sino que su **duración es superior a la legislatura**, por tanto, concluye Cortés **«propugnaría una estructura fija, estable, coordinada e incluso con presupuestos generales del estado para que ese trabajo se haga con carácter recurrente y anual**. Entiendo que se trata de una iniciativa interesante, y creo que se ha visto **más que necesario que nunca** durante ésta pandemia».

## PROPUESTA

A la vista de las respuestas obtenidas, del valor dado al trabajo multidisciplinar, las consideraciones y el recorrido por el que nos ha dirigido el Análisis Profesional, Unión Profesional **prepara una propuesta programática** que establezca las bases de una Conferencia Anual reglada en la que participen todas las profesiones.